



## **IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2006. GODINU**

*- IZVOD -*

Februar, 2007.

<i><b>Godina osnivanja</b></i>	1990, uz puni kontinuitet s pravnim prethodnicima
<i><b>Sedište</b></i>	Bulevar Mihajla Pupina 8, 21000 Novi Sad
<i><b>Generalni direktor</b></i>	Darko Botić
<i><b>Predsednik Izvršnog odbora</b></i>	Darko Botić
<i><b>Potpredsednik Izvršnog odbora</b></i>	Tatjana Rakočević
<i><b>Predsednik Upravnog odbora</b></i>	dr Veroljub Dugalić
<i><b>Zamenik predsednika Upravnog odbora</b></i>	Zvone Taljat
<i><b>Predsednik Nadzornog odbora</b></i>	Nikola Pavičić
<i><b>Zamenik predsednika Nadzornog odbora</b></i>	Gvozden Perković
<i><b>Broj ogranaka</b></i>	dvadeset jedan
<i><b>Broj direkcija</b></i>	jedanaest
<i><b>Broj zaposlenih</b></i>	2.198 radnika (prosek prema stanju na kraju meseca tokom 2006)

000 dinara

POKAZATELJI IZ POSLOVANJA	2005.	2006.	2006/2005.
Ukupni kapital	3.572.308	4.251.987	119,0
Osnovni kapital	2.347.010	2.579.597	109,9
Ukupan broj akcija	2.114.424 kom.	2.114.424 kom.	100,0
Nominalna vrednost jedne akcije	1.110,00 din.	1.220,00 din.	109,9
Zarada po akciji	37,59 din.	346,28 din.	921,2
Sastav osnovnog kapitala:			
- Akcijski kapital	56,1%	56,1%	-
- Društveni kapital iskazan u akcijama	43,9%	43,9%	-
Garantne rezerve			
- Osnovni i ostali kapital	3.093.727	3.433.568	111,0
- Rezerve	2.347.010	2.579.597	109,9
- Neraspoređeni dobitak (deo od 50%)	337.630	105.043	31,1
<i>a) iz ranijih godina</i>	369.348	382.831	103,7
<i>b) iz tekuće godine</i>	39.739	366.096	921,3
Tehničke rezerve			
	5.435.356	7.160.799	131,7
Finansijski rezultat – dobitak:			
- Bruto	86.641	781.037	901,5
- Neto	79.478	732.192	921,3
Obračunata premija			
	10.877.684	11.359.856	104,4
Naplaćena premija			
	9.356.235	11.001.430	117,6
Likvidirane štete			
	4.525.334	5.277.338	116,6
Isplaćene štete			
	4.608.463	5.137.435	111,5
Ukupan prihod	11.814.026	15.095.537	127,8

**Napomena:** Podaci o premijama i štetama uključuju i dobrovoljno penzijsko osiguranje. Shodno zakonskim rešenjima, dana 21.12.2006.godine celokupni portfelj dobrovoljnog penzijskog osiguranja prenet je na fond «DDOR Penzija plus».

## SADRŽAJ

1. UVODNA REČ GENERALNOG DIREKTORA.....	5
2. NAJVAŽNIJA OBELEŽJA POSLOVANJA U 2006. GODINI.....	7
3. POSLOVNI SISTEM.....	10
4. OBRAČUNATA PREMIJA.....	11
5. LIKVIDIRANE ŠTETE.....	12
6. REOSIGURANJE.....	13
7. FINANSIJSKI IZVEŠTAJI .....	14
8. IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA.....	17

## UVODNA REČ GENERALNOG DIREKTORA

*Ostvareni rezultati u 2006. godini specifičnoj po tome što je započeo proces privatizacije, mogu se oceniti kao veoma uspešni. Očuvana je pozicija jednog od dva nesporna lidera osiguranja u Srbiji, a, u skladu sa ključnim strateškim pravcima, ostvareni su - pa čak i premašeni - osnovni planski ciljevi, i po prvi put ostvaren dobitak koji obezbeđuje dvocifrenu stopu prinosa na kapital.*

*Ovim smo na najbolji način potvrdili prestižnu poslovnu reputaciju. „DDOR Novi Sad” je još jednom pokazao da predstavlja ime u koje s razlogom veruju ne samo osiguranici nego i šira javnost. I ne samo to. Uz puno poštovanje tradicije, zasnovane na visokoj pouzdanosti usluga koje pružamo, kroz inovativne oblike nastupa na tržištu pošlo nam je za rukom da obezbedimo dalje jačanje prepoznatljive slike Društva.*

*Naše jasno opredeljenje da u najvećoj mogućoj meri uvažavamo potrebe i zahteve osiguranika ponovo je došlo do izražaja. Neprekidno prilagođavanje asortimana, standardno visoka ažurnost u isplati šteta, razvijena sopstvena i posrednička distributivna mreža, kao i nedavno otvoreni Korisnički centar, rečito govore u prilog tome. Razumljivo, klijenti su ponovo pokazali veliko zanimanje za ovakvu ponudu, što je posebno vidljivo u visokom rastu obračunate premije i broja izdatih polisa. Naročito nas ohrabruje izvanredan napredak u dobrovoljnom penzijskom osiguranju, jer predstavlja čvrstu osnovu za dobre rezultate novoformiranog fonda „DDOR Penzija plus“.*

*Osiguranici pri ostvarivanju svojih prava u sve većoj meri mogu računati na aktivnosti Narodne banke Srbije - supervizora sektora osiguranja. Kao odgovorno osiguravajuće društvo, „DDOR Novi Sad” je i u pogledu zahteva nadzornog organa u samom vrhu. Ostvarene proporcije garantne rezerve i margine solventnosti, kao i veličina koeficijenta likvidnosti, neprekidno su bili daleko iznad propisanih vrednosti, čime je obezbeđena potpuna sigurnost za korisnike usluga.*

*Odnosi sa akcionarima tokom 2006. godine dobili su novu dimenziju. Većina se izjasnila da kroz tenderski postupak jedna renomirana međunarodno orijentisana osiguravajuća kuća postane novi vlasnik „DDOR-a Novi Sad”. Uvažavajući različite interese, proizašle iz heterogene vlasničke strukture, poštovali smo ovu odluku i doveli proces privatizacije gotovo do samog kraja. Pored toga, dvocifrena stopa prinosa na kapital predstavlja veoma bitnu novost, naročito u uslovima intenziviranja konkurencije.*

*Organizaciono gledano, u strukturi kompanije izvršene su promene koje su u skladu sa nastojanjem da poslujemo kao moderno osiguravajuće društvo. Poseban naglasak dat je na oblasti upravljanja rizikom, aktuarstva i prodaje. Boljem upravljanju Društvom kao celinom bitno doprinosi i kontinualno unapređivanje*

*informatičke podrške poslovanju, i to na bazi razvoja projekata koji donose najsavremenije tehnologije i znanja. Takođe, sistem upravljanja kvalitetom ISO 9001-2000 izraz je našeg usmerenja ka visokim nivoima standardizacije osnovnih procesa.*

*Kao dobar korporativni građanin, „DDOR Novi Sad” aktivno podržava društvena dešavanja koja oplemenjuju grad, regiju i zemlju u kojoj živi i radi. Srećni smo što smo i u 2006. godini bili uz brojne humanitarne, kulturne, umetničke, naučne i sportske projekte.*

*U vremenu koje je pred nama, mi nemamo drugu opciju već da, na osnovu izvanrednih ljudskih, finansijskih, materijalnih i informatičkih resursa, i dalje budemo jedan od tržišnih lidera. Siguran sam da ćemo, kao i do sada, zajedničkim naporima pretvoriti planove u realnost.*

*Generalni direktor*

*Darko Botić*



## NAJVAŽNIJA OBELEŽJA POSLOVANJA U 2006. GODINI

Šezdesetogodišnja tradicija akcionarskog društva za osiguranje i reosiguranje „**DDOR Novi Sad**” najbolje odslikava ugled koji uživamo na tržištu osiguranja. Stvoreno je prepoznatljivo ime kod nas i u svetu. Prethodni statusno-pravni organizacijski oblici bili su: državni zavod za osiguranje, državni osiguravajući zavod, osiguravajući zavod, zajednica osiguranja, zajednica osiguranja imovine i lica, te deoničko pa potom akcionarsko društvo za osiguranje i reosiguranje. Tokom proteklih decenija, „**DDOR Novi Sad**” prošao je kroz sve faze koje su pratile privrednu situaciju u zemlji, uspešno poslujući i u najtežim uslovima.

Ono što je za proteklu godinu specifično, je uspešno izvršavanje brojnih poslova u vezi odluke većine akcionara o tenderskoj privatizaciji Društva. Tom prilikom do izražaja je posebno došao visoki stručni nivo naših kadrova, njihova izuzetna posvećenost realizaciji zadataka, kao i odgovarajuća informatička podrška.

Posmatrajući poslovni sistem „**DDOR-a Novi Sad**” u celini, bitnu novost predstavlja formiranje Društva za upravljanje penzijskim fondom „**DDOR Penzija plus**”. Na taj način, izvanredni prethodno ostvareni rezultati u ovom segmentu čine veoma izvesnim još bolja dostignuća u predstojećem periodu.

Pored toga, tokom 2006. godine u „**DDOR-u Novi Sad**” još jednom je potvrđen sistema upravljanja kvalitetom prema međunarodnom standardu ISO 9001–2000. Ocenjeno je da Društvo raspolaže sopstvenom poslovnom tehnologijom, te da su radni procesi usklađeni sa sistemskim dokumentima. Takođe, zadržani su visoki nivoi postojanosti i bezbednosti u poslovanju, što je imalo ključni značaj za celokupne aktivnosti Akcionarskog društva.

Osnovni poslovni procesi odvijali su se u uslovima nepromenjenog trenda rastućeg interesa klijenata za osiguranje. Iako još uvek izvesne nepovoljne privredne okolnosti ograničavaju domete našeg rada, stanje u ekonomiji zemlje sve više deluje podsticajno za rast tražnje za osiguravajućim uslugama, što je „**DDOR Novi Sad**” tokom 2006. godine u potpunosti prepoznao i iskoristio.

Na tržištu osiguranja Srbije, Društvo posluje kao jedno od dve vodeće osiguravajuće kuće, uz petnaest drugih osiguravača, dok je dvadesetak osiguravajućih kuća trenutno u procesu likvidacije.

Rastuća konkurencija nije uticala na razvoj portfelja „**DDOR-a Novi Sad**” koji je i tokom 2006. godine privukao veliki broj novih ugovarača osiguranja, među kojima se nalaze i najveća preduzeća. Zaključen je veliki broj novih ugovora sa višegodišnjim trajanjem, što je veoma pouzdani znak poverenja u „**DDOR Novi Sad**”.

Vodeća preduzeća raznih profila u Srbiji, kako naftne, prehrambene, farmaceutske, hemijske, metalske industrije, tako i iz elektroprivrede, poljoprivrede i vodoprivrede, proizvodnje građevinskog materijala, saobraćaja, građevinarstva i turizma ubrajaju se u istaknute osiguranike „DDOR-a Novi Sad”, iako je za Društvo svaki osiguranik jednako važan, bez obzira na njegovu veličinu.

Posmatrano u celini, Društvo je 2006. godinu okončalo s *poslovnim rezultatima dostojnim svog renomea*. Zabeležen je značajan rast obračunate premije, tako da je zadržano učešće na tržištu od oko 30%. Udeo „DDOR-a Novi Sad” u ukupnim isplaćenim štetama u Srbiji još je veći.

U oblasti *životnih osiguranja* (osiguranja života i dobrovoljno penzijsko osiguranje) zabeležen je iznadprosečan rast premije, što se uklapa u opšta kretanja na razvijenim tržištima Evrope i sveta. Posebno je vredan pažnje rast tržišnog učešća u dobrovoljnom penzijskom osiguranju. Novo zakonsko rešenje izdvaja ovu oblast u posebnu celinu, zasnovanu na striktno kontrolisanom fondu, čime se stvaraju najbolji uslovi za dalji ekspanzivan rast.

Kao i prethodne godine na strani *ne-životnih osiguranja* najbolji rezultati ostvareni su u osiguranjima motornih vozila. Osiguranje od odgovornosti zbog upotrebe motornih vozila pokazalo je veoma visoku stopu rasta u odnosu na 2005. godinu, dok po visini premije odmah iza ove vrste osiguranja slede i ostala osiguranja imovine.

Novi *sistem zaštite i preventive od krađe vozila* satelitskim praćenjem (*GPRS*) osnov je za razvoj portfelja osiguranja motornih vozila (kasko-osiguranje). Širenjem ove usluge povećava se bezbednost vlasnika od krađe vozila. Samo mali broj osiguravača sa teritorije Republike Srbije ima ovakvu ponudu, čime se potvrđuje liderska pozicija „DDOR-a Novi Sad” u ovoj grani osiguranja.

Značajno povećanje premije *dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja* podstaknuto je putničkim zdravstvenim osiguranjem. Njime se obezbeđuje neophodna zaštita osiguranicima tokom poslovnih, odnosno turističkih putovanja u inostranstvo.

Kao i uvek, „DDOR Novi Sad” je tokom 2006. godine veliku pažnju pridavao i *investicijama*. Impresivni rezultati postignuti su u delu ulaganja u hartije od vrednosti, posebno po osnovu vlasničkog udela u „Metals banku”. Proširenje saradnje sa ovom finansijskom organizacijom ostvaruje se i primenom koncepta «banka-osiguranje». Po pitanju ulaganja u osnovna sredstva, prioritet su bili građevinski objekti i informatička oprema. U svemu tome vodili smo se idejom da kroz poboljšanje uslova rada unapređujemo usluge koje pružamo klijentima.

U izveštajnoj godini dužna pažnja posvećena je *razvoju mreže ogranaka i nižih organizacijskih jedinica*. Izvršeno je opremanje poslovnog prostora



u Nišu, te adaptacija i opremanje prostora u Novom Sadu i Senti, a započete su i pripreme za izgradnju objekta u Rumi.

Idući u susret potrebama osiguranika, „DDOR Novi Sad” formirao je **Korisnički centar**. U njemu sadašnji i budući osiguranici mogu saznati sve detalje u vezi naše kompletne ponude, ali i iskazati vlastita zapažanja o našem radu, što čini veoma bitnu smernicu u daljem poslovanju Društva. Za samo 140 efektivnih dana u početnoj fazi rada ostvareno je oko 7.000 kontakata. Takođe, u ovom organizacionom delu moguće je zaključiti i polise iz svih oblasti osiguranja koje postoje u našoj zemlji.

Pored ostalih promena, u izveštajnoj godini nastavljeno je i sa **dogradnjom unutrašnje organizacije Društva**. Uz pomenuto uspostavljanje Korisničkog centra, izvršena je racionalizacija broja direkcija i njihove unutrašnje organizacije.

Za kvalitetno poslovanje „DDOR-a Novi Sad” veoma je bitna **primena savremenog marketinškog pristupa**. Kao i prethodnih godina, zadržan je izuzetno visok nivo stručnog pristupa prema sadašnjim i budućim osiguranicima i posrednicima u osiguranju, pri čemu se koriste najsavremeniji oblici promocije.

Važan činilac tržišnog uspeha i uspešnog poslovanja Društva temelji se, pre svega, **na ljudima** koji u njemu rade, **na njihovoj stručnosti i posvećenosti poslu**. Tako je i tokom 2006.godine veći broj radnika upućen na nastavu stranih jezika, obuku za rad na računarima, brojne specijalističke seminare, kao i na redovne i poslediplomske studije iz oblasti osiguranja. Na taj način udovoljava se zahtevima sve složenijih poslova osiguranja i reosiguranja i sučeljavanja s rastućom tržišnom konkurencijom. Stalno usavršavanje zaposlenih nužno je pogotovo radi razvoja novih proizvoda, novih načina prodaje i usavršavanja sistema procene i likvidacije šteta.

„DDOR Novi Sad” neprekidno i **aktivno** učestvuje **na** najpoznatijem svetskom **tržištu** osiguranja i **reosiguranja** u Londonu, kao i na kontinentalnom delu evropskog tržišta. I protekli period protekao je u znaku tradicionalno dobre saradnje sa uglednim svetskim posrednikom osiguranja, londonskim “Hit Lambertom”, kao i s posrednicima “Aon-re”, London, i “Global-re” iz Milana. Kao lideri ugovora reosiguranja pojavljivali su se vodeći svetski reosiguravači, i to „Svis-re” iz Švajcarske i nemački „Minhen-re”.

## POSLOVNI SISTEM

*Poslovni sistem „DDOR-a Novi Sad”* u 2006. godini sačinjavala su takođe preduzeća „DDOR-Vestans” i „DDOR-Auto”, kao i Društvo za upravljanje dobrovoljnim penzijskim fondom „DDOR Penzija plus“. „DDOR Novi Sad” jedini je vlasnik sva tri društva.

„*DDOR-Vestans*” je kao i proteklih godina dao svoj doprinos u realizaciji investicijskih ulaganja svoga osnivača. Kao stručna organizacija sa osnovnom delatnošću projektovanja i organizovanja izgradnje građevinskih objekata, tokom 2006. godine „DDOR-Vestans” je posebno aktivno učestvovao u izgradnji i adaptaciji poslovnih prostora „DDOR-a Novi Sad” u Rumi, Nišu, Senti i Novom Sadu.

Preduzeće „*DDOR-Auto*” osnovano je još 2003, ali su njegovi poslovi značajno razvijani tek tokom 2006.godine. Veliki doprinos „DDOR-Auta” ogleda se, pre svega, u ubrzanom širenju usluge već pomenutog sistema satelitskog praćenja vozila (GPRS). Ovo društvo bavi se saradnjom sa automobilskim servisima i podstiče prodaju polisa osiguranja motornih vozila.

Dana 21.12.2006. godine počelo je sa radom Društvo za upravljanje dobrovoljnim penzijskim fondom „*DDOR Penzija plus*“. Na njega je tada prenet celokupni portfelj dobrovoljnog penzijskog osiguranja „DDOR-a Novi Sad“. Ubrzani razvoj ovog fonda očekujemo u 2007. godini.

## OBRAČUNATA PREMIJA

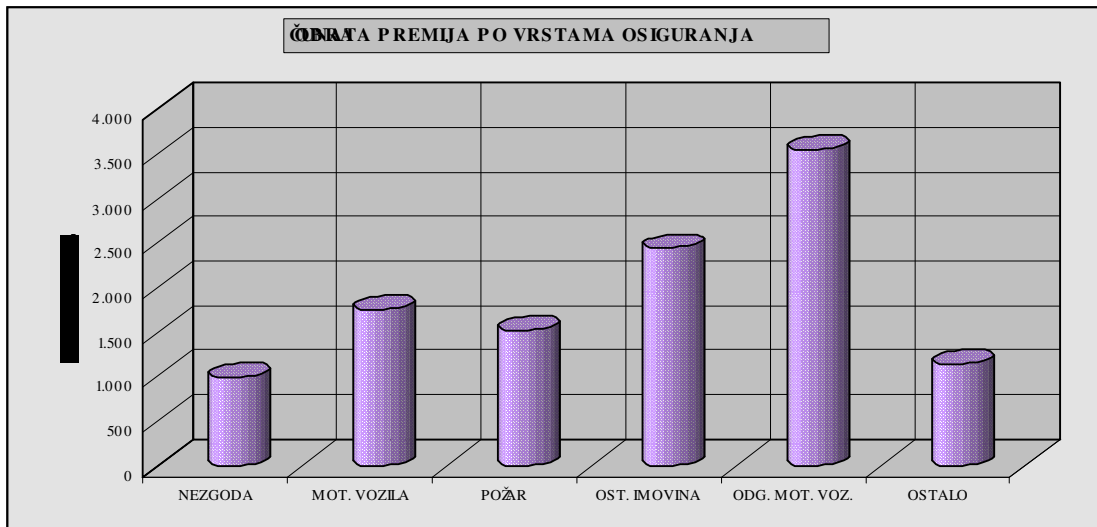
Uvažavajući efekte promene sistema obračuna premije, u toku 2006. godine *obračunata premija osiguranja iznosila je 11.359,9 miliona dinara*. Da bi utvrdili stvarni indeks rasta, potrebno je isključiti mesečno obračunatu premiju koja ne pripada 2005. godini. Ako posmatramo obračunatu premiju na ovaj način, njena vrednost za **2006. godinu beleži porast od 17% u odnosu na isti period prethodne godine**. Gledajući knjigovodstveno, obračunata premija osiguranja je veća za 4,4% u odnosu na 2005. godinu. Takođe, ističemo da je planirana veličina obračunate premije premašena za 2,5%. Za period izveštavanja karakterističan je i porast broja izdatih polisa. Poslujući na celokupnom području Republike Srbije, „DDOR Novi Sad“ a.d.o. *izdalo je ukupno 756.551 polisa*.

Uvažavajući podelu na dve osnovne vrste osiguranja, u poslovima ne-životnih osiguranja obračunato je 10.929.7 miliona dinara - ili 96,2% od ukupne obračunate premije. U delu životnih osiguranja ostvareno je još 430,1 miliona dinara, odnosno 3,8% ukupne premije. Posmatrano strukturno, u odnosu na isti period prethodne godine, smanjeno je učešće premije ne-životnih osiguranja za 1,3 indeksna poena, a povećan udeo životnih osiguranja. Nominalna stopa rasta kod obračunate premije ne-životnih osiguranja iznosi 3,1%, a kod životnih osiguranja 57,5%.

Ako posmatramo učešće pojedinih vrsta osiguranja u ukupnoj obračunatoj premiji Društva u izveštajnoj godini, primećujemo je da sa 31,2% *vodeću ulogu ima osiguranje od odgovornosti zbog upotrebe motornih vozila*, a na drugom mestu sa 21,4% *su ostala osiguranja imovine*.

Imajući u vidu kriterijum obračunate premije, nakon osiguranja od odgovornosti zbog upotrebe motornih vozila, dolaze ostala osiguranja imovine, a sledi ih osiguranje motornih vozila. Ukupno posmatrano, ove vrste osiguranja čine 68,2% ukupno obračunate premije „DDOR-a Novi

Sad”.

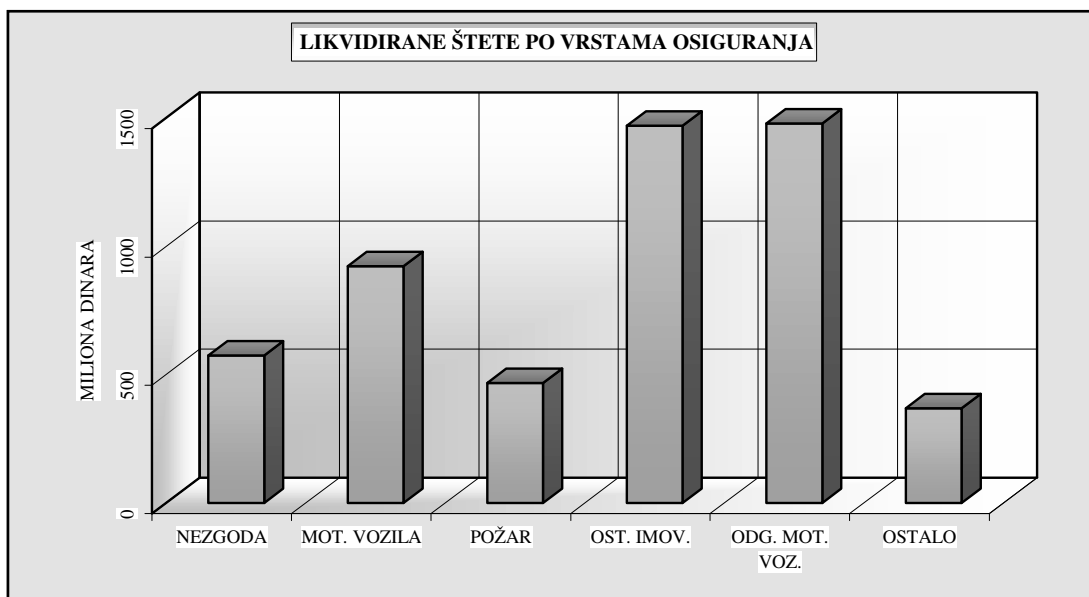


## LIKVIDIRANE ŠTETE

Uz odsustvo masovnih ili katastrofalnih šteta, ukupan iznos *likvidiranih šteta u 2006. godini je 5.277,3 miliona dinara*. Ovaj iznos predstavlja porast od 16,6 % u odnosu na iznos u istom periodu prethodne godine. Preciznije rečeno, posmatrajući po osnovnim grupama osiguranja, štete u ne-životnim osiguranja dostigle su iznos od 5.181,7 miliona dinara, dok su u životnim osiguranjima bile svega 95,6 miliona dinara. Umerenija stopa rasta je kod ne-životnih osiguranja (16,2 %), dok kod životnih osiguranja ona iznosi 44,8 %. Pri tome važno je napomenuti da se velika većina šteta odnosi na ne-životna osiguranja (98,2%).

Posmatrano po pojedinim vrstama osiguranja, primećuje se da dominira osiguranje od odgovornosti zbog upotrebe motornih vozila (28,0%) i ostala osiguranja imovine (27,9%). Iza njih su osiguranje motornih vozila (17,5%), osiguranje od posledica nezgode (10,9%) i osiguranje imovine od požara i drugih opasnosti (8,8%). Gore navedene grane učestvuju sa 93,1% od ukupnog iznosa likvidiranih šteta u „DDOR-u Novi Sad”.

Ovde se mora prikazati i postignuti *tehnički rezultat* radi dobijanja kompletnih pokazatelja ostvarenih rezultata Društva u ovoj oblasti. Ovaj indikator, kao pokazatelj odnosa između likvidiranih šteta i obračunate tehničke premije, iznosio je 65,2% u 2006. godini. Kod životnih osiguranja je, uobičajeno značajno niži (24,2%), dok u delu ne-životnih osiguranja tehnički rezultat iznosi 67,3%. Prisutna je osetna različitost tehničkih rezultata po pojedinim vrstama osiguranja što je razumljiva posledica izuzetne raznovrsnosti portfelja neživotnih osiguranja



## REOSIGURANJE

U 2006. godini „DDOR Novi Sad” – „Novi Sad-Re” je u punoj meri bio prisutan na tržištu reosiguranja. Pruženo je reosiguravajuće pokriće za portfelj osiguranja „DDOR-a Novi Sad”, kao i za portfelje drugih osiguravača, odnosno cedenata. Ugovorima o reosiguranju bili su pokriveni imovinski rizici, transportni rizici, razne vrste odgovornosti, kao i rizici nezgode.

Pored „DDOR-a Novi Sad”, *aktivno reosiguranje* sprovodilo se za portfelje sledećih društava za osiguranje: „Cepter osiguranje” tj. „Unika”, „Viner štetiše”, „Kopaonik”, „Milenijum osiguranje”, „Morava”, „Grave osiguranje”, (svi u Beogradu), „Globos osiguranje” - „Filijala Jugins” Novi Sad i „Krajina osiguranje” Banja Luka. Pored navedenog portfelja, aktivna reosiguravajuća zaštita, pružana je i za portfelj zelene karte Udruženja osiguravača Srbije.

*Pasivno reosiguranje* sprovodilo se kroz ekscedentni ugovor, ugovore o zaštiti samoprdržaja za imovinske opasnosti po pojedinačnom riziku i po katastrofiku, ugovor o zaštiti transportnih rizika, kao i kroz pojedinačne fakultativne ugovore za zaštitu odgovornosti i zaštitu portfelja nezgode.

*Prihodi od premije reosiguranja u zemlji (aktivna premija)* iznosili su u izveštajnoj godini 623,0 miliona dinara. *Rashodi za štete reosiguranja u zemlji* dostigli su, istovremeno, 100,2 miliona dinara. *Rashodi za premiju za inostranstvo (pasivna premija)* imali su vrednost od 588,4 miliona dinara, a *prihodi od šteta iz inostranstva* 96,9 miliona dinara.

### Pregled prihoda i rashoda reosiguranja od 1. 1. 2006. do 31. 12. 2006.

	miliona dinara		
	aktivno	pasivno	samoprdržaj
premije	623,0	588,4	34,6
štete	100,2	96,9	3,3

„DDOR Novi Sad” – „Novi Sad-Re” poslovao je unutar ugovorenih maksimalnih iznosa za koje reosiguravač preuzima obavezu isplate u slučaju dešavanja štetnog događaja. Ta tvrdnja stoji kako za poslove sa stranim tako i sa domaćim partnerima. U segmentu poslovanja reosiguranja u izveštajnoj godini *iskazan je pozitivan finansijski rezultat.*

## FINANSIJSKI IZVEŠTAJI

Finansijski izveštaji sastavljeni su u skladu sa računovodstvenim propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji. Sva pravna lica koja posluju na teritoriji Republike Srbije obavezna su da primenjuju Međunarodne standarde finasijskog izveštavanja ("MSFI") za finansijske izveštaje koji se odnose na period koji počinje 1. januara 2004. godine ili kasnije i da usvoje MSFI kao primarnu osnovu izveštavanja.

**DDOR NOVI SAD A.D.O., NOVI SAD**  
**BILANS USPEHA**

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2006. godine (U hiljadama dinara)

	<b>2006.</b>	<b>2005.</b>
<b>POSLOVNI (FUNKCIONALNI) PRIHODI</b>	<b>10.104.385</b>	<b>8.332.616</b>
Prihodi od premija osiguranja i saosiguranja	10.186.561	8.578.302
Prihodi od premija reosiguranja i retrocesija	(448.526)	(512.644)
Prihodi od poslova neposredno povezanih s poslovima osiguranja i ostali poslovni prihodi	154.682	82.477
Prihodi od deponovanja i ulaganja sredstava tehničkih rezervi	211.668	184.481
<b>POSLOVNI (FUNKCIONALNI) RASHODI</b>	<b>(6.847.114)</b>	<b>(5.427.183)</b>
Rashodi za dugoročna rezervisanja i funkcionalne doprinose	(418.331)	(457.348)
Rashodi naknada šteta i ugovorenih iznosa	(5.371.807)	(4.401.362)
Rezervisane štete	(854.763)	(378.619)
Regres - prihodi po osnovu regresa	77.188	45.728
Povećanje ostalih tehničkih rezervi - neto	(118.500)	
Smanjenje ostalih tehničkih rezervi - neto	192.619	-
Rashodi za bonuse i popuste	(353.520)	(235.582)
<b>Dobitak- bruto poslovan rezultat</b>	<b>3.257.271</b>	<b>2.905.433</b>
<b>TROŠKOVI SPROVOĐENJA OSIGURANJA</b>	<b>(4.106.874)</b>	<b>(2.847.870)</b>
Troškovi pribave - provizije	(1.922.331)	(1.380.320)
<i>Troškovi uprave</i>		
Amortizacija	(202.376)	(151.507)
Troškovi materijala, energije, usluga i nematerijalni troškovi	(798.704)	(637.885)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični troškovi	(1.123.159)	(745.387)
Ostali troškovi uprave	(87.721)	-
Ostali troškovi sprovođenja osiguranja	(41.059)	(27.990)
Provizije od reosiguranja i retrocesija	68.476	95.219
<b>Poslovni dobitak - neto poslovni rezultat</b>	<b>(849.603)</b>	<b>57.563</b>
<b>FINANSIJSKI I OSTALI PRIHODI/(RASHODI)</b>		
Finansijski prihodi	444.919	813.077
Finansijski rashodi	(53.172)	(26.289)
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine i ostali prihodi	2.542.467	843.653
Rashodi po osnovu obezvređivanja imovine i ostali rashodi	(1.303.574)	(1.601.363)
<b>Neto dobitak poslovanja koje se obustavlja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>781.037</b>	<b>86.641</b>
Porez na dobitak	(48.845)	(7.163)
<b>NETO DOBITAK</b>	<b>732.192</b>	<b>79.478</b>



**DDOR NOVI SAD A.D.O., NOVI SAD**  
**BILANS STANJA**

Na dan 31. decembra 2006. godine (U hiljadama dinara)

	<b>2006.</b>	<b>2005.</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>13.181.218</b>	<b>10.097.234</b>
<b>Stalna imovina</b>	<b>7.427.503</b>	<b>5.504.167</b>
Nematerijalna ulaganja	135.733	91.066
Nekretnine, oprema i investicione nekretnine	4.159.757	3.959.793
Avansi za osnovna sredstva	13.550	43.571
Dugoročni finansijski plasmani	3.118.463	1.409.737
<b>Obrtna imovina</b>	<b>5.753.715</b>	<b>4.593.067</b>
Zalihe	6.912	6.240
Potraživanja	2.512.839	2.563.738
Kratkoročni finansijski plasmani	2.052.465	1.378.955
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	458.236	185.720
Porez na dodatu vrednost	6.983	6.874
Aktivna vremenska razgraničenja	193.790	108.139
Unapred plaćeni troškovi pribave osiguranja	522.490	343.401
Odložena poreska sredstva	-	-
<b>PASIVA</b>	<b>13.181.218</b>	<b>10.097.234</b>
<b>Kapital i rezerve</b>	<b>4.251.987</b>	<b>3.748.129</b>
Društveni i državni kapital	1.131.596	1.029.567
Akcijski kapital	1.448.001	1.317.443
Ostali kapital	69.494	69.494
Rezerve	105.043	337.630
Neraspoređeni dobitak	1.497.853	993.995
<b>Dugoročna rezervisanja</b>	<b>673.032</b>	<b>582.002</b>
Dugoročna rezervisanja	390.804	582.002
Dugoročna rezervisanja po osnovu beneficija prema zaposlenima	282.228	-
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>46.334</b>	<b>70.204</b>
Dugoročne obaveze	46.334	70.204
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>881.524</b>	<b>591.500</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	18.533	20.058
Obaveze po osnovu šteta i ugovorenih iznosa	278.676	143.102
Obaveze za premiju, zarade i druge obaveze	584.315	428.340
<b>Pasivna vremenska razgraničenja</b>	<b>7.237.949</b>	<b>5.105.399</b>
Prenosne premije	4.145.633	3.254.758
Rezervisane štete	2.624.362	1.709.916
Druga pasivna vremenska razgraničenja	467.954	140.725
Odložene poreske obaveze	90.392	-
<b>Vanbilansna evidencija</b>	<b>396.781</b>	<b>439.213</b>

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

UPRAVI I AKCIONARIMA AKCIONARSKOG DRUŠTVA ZA OSIGURANJE I REOSIGURANJE «DDOR NOVI SAD»,  
NOVI SAD

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja (strana 3 do 54) Akcionarskog društva za osiguranje i reosiguranje "DDOR Novi Sad", Novi Sad (u daljem tekstu "Društvo"), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2006. godine i odgovarajući bilans uspeha, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomene uz finansijske izveštaje.

### *Odgovornost rukovodstva za finansijske izveštaje*

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i objektivnu prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije i računovodstvenim politikama obelodanjenim u napomenama 2 i 3 u priloženim finansijskim izveštajima. Ova odgovornost obuhvata: osmišljavanje, primenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivnu prezentaciju finansijskih izveštaja koji ne sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja, nastale usled kriminalne radnje ili greške; odabir i primenu odgovarajućih računovodstvenih politika, kao i korišćenje najboljih mogućih računovodstvenih procena.

### *Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima na osnovu obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije. Ovi standardi nalažu usaglašenost sa etičkim principima i da reviziju planiramo i obavimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i informacijama obelodanjenim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na prosuđivanju revizora, uključujući procenu rizika materijalno značajnih grešaka sadržanih u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške. Prilikom procene ovih rizika, revizor razmatra interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje i objektivnu prezentaciju finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja najboljih mogućih revizorskih procedura, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema internih kontrola pravnog lica. Revizija, takođe, uključuje ocenu primenjenih računovodstvenih politika i vrednovanje značajnih procena koje je izvršilo rukovodstvo, kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju solidnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

#### *Osnove za mišljenje sa rezervom*

Kao što je obelodanjeno u napomeni 4., Društvo je obavilo ispravke grešaka iz ranijih godina po osnovu prve primene MRS 12 "Porez iz dobitka" i MRS 19 "Naknade zaposlenima" i izvršilo korekcije početnog stanja za odložena poreska sredstva u iznosu od 9,013 hiljada dinara, odložene poreske obaveze u iznosu od 93,055 hiljada dinara i za obaveze po osnovu otpremnina za odlazak u penziju u iznosu od 91,778 hiljada dinara, odnosno u ukupnom neto iznosu od 175,820 hiljada dinara na teret stanja neraspoređenog dobitka u bilansu stanja na dan 1. januara 2006. godine, što nije u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije i računovodstvenim politikama obelodanim u napomenama 2 i 3 u priloženim finansijskim izveštajima.

#### *Mišljenje sa rezervom*

Po našem mišljenju, osim za efekte koje na finansijske izveštaje mogu imati pitanja navedena u prethodnom pasusu, finansijski izveštaji istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2006. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije i računovodstvenim politikama obelodanim u napomenama 2 i 3 u priloženim finansijskim izveštajima.

#### *Skretanje pažnje*

Ne izražavajući dalje rezerve u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju da ovi finansijski izveštaji uključuju samo potraživanja, obaveze, rezultate poslovanja, promene na kapitalu i novčane tokove Društva bez uključivanja zavisnih pravnih lica "DDOR Vestans", Novi Sad i "DDOR Auto", Novi Sad i Društva za upravljanje dobrovoljnim penzionim fondom "DDOR Penzija plus", Novi Sad. U skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji (Službeni list RS broj 46 od 2. juna 2006. godine), Društvo je u obavezi da sastavi i konsolidovane finansijske izveštaje i da iste dostavi Centru za bonitet Narodne banke Srbije do kraja aprila 2007. godine.

Miloš Macura  
Ovlašćeni revizor

Beograd, 9. mart 2007. godine

**Kontakt adrese i brojevi telefona Organizacionih oblika "DDOR-a Novi Sad" a.d.o.****Centrala:**

21000 Novi Sad, Bulevar Mihajla Pupina 8

Tel: 021/4886-000

Telefax:021/6624-831 [www.ddor.net](http://www.ddor.net) e-mail:info@ddor.co.yu

Glavna filijala „Novi Sad-1“  
21000 Novi Sad  
Železnička br. 5  
Tel: 021/4871-000, 525-647  
Fax: 021/525-525

Glavna filijala „Vrbaš“  
21460 Vrbaš  
Maršala Tita br. 42  
Tel:021/706-409, 707-084  
Fax:021/794-110

Filijala „Senta“  
24400 Senta  
Petra Drapšina br.14  
Tel:024/815-501  
Fax:024/815-501

Glavna filijala „Novi Sad-2“  
21000 Novi Sad  
Bulevar oslobođenja 127/13  
Tel: 021/453-792, 451-780  
Fax: 021/453-791

Glavna filijala „Kula“  
25230 Kula  
Lenjinova br. bb  
Tel: 025/722-625, 722-343  
Fax:025/722-377

Filijala „Stara Pazova“  
22300 Stara Pazova  
Kralja Petra I Karadorđevića br. 6  
Tel:022/312-070, 310-070  
Fax:022/312-557

Glavna filijala „Centar-Ekst“  
21000 Novi Sad  
Narodnog fronta br. 1  
Tel: 021/6351-011, 6351-005  
Fax: 021/6351-003, 6350-994

Glavna filijala „Ruma“  
22400 Ruma  
Orlovićeva br.5  
Tel:022/429-777, 424-373  
Fax:022/422-033

Filijala „Šid“  
22240 Šid  
Školska 1  
Tel: 022/710-515, 712-512  
Fax:022/712-515

Glavna filijala „Subotica“  
24000 Subotica  
Đure Đakovića br. 2  
Tel: 024/552-329, 555-044  
Fax: 024/554-320, 554-262

Glavna filijala „Beograd-1“  
11000 Beograd  
Maršala Birjuzova 3-5  
Tel: 011/20 27 005, 20 27 019  
Fax:011/20 27 002

Filijala „Bačka Topola“  
24300 Bačka Topola  
Maršala Tita 40  
Tel.024/711-570, 711-625  
Fax.024/711-629

Glavna filijala „Zrenjanin“  
23000 Zrenjanin  
Kralja Petra I br. 2  
Tel: 023-566-535, 64-377  
Fax: 023-530-294, 530-399

Glavna filijala „Bačka Palanka“  
21400 Bačka Palanka  
Žarka Zrenjanina br. 45  
Tel: 021/6040-260, 742-468  
Fax:021/740-585

„DDOR Novi Sad RE“  
21000 Novi Sad  
Bulevar oslobođenja 92  
Tel: 021/6621-305, 6622-344  
Fax: 021/6623-766

Glavna filijala „Vršac“  
26300 Vršac  
Đure Jakšića br. 8  
Tel:013/839-890, 839-669  
Fax: 013/822-721

Glavna filijala „Pančevo“  
26000 Pančevo  
Mučenička br. 18  
Tel: 013/344-989, 346-648  
Fax: 013/354-077

„DDOR Vestans“  
21000 Novi Sad  
Bulevar oslobođenja br. 92  
Tel: 021/422-745, 422-746  
Fax: 422-747

Glavna filijala „Srem“  
22000 Sremska Mitrovica  
Svetog Dimitrija br. 6  
Tel:022/610-422, 610-544  
Fax: 022/610-598

Glavna filijala „Auto-osiguranje“  
11070 Novi Beograd  
Bulevar AVNOJ-a 6b P.fah 701  
Tel:011/3131-769, 3016-775  
Fax:011/3131-771

„DDOR Poslovno-Edukativni Centar“  
24413 Palić  
Vikend naselje bb  
Tel: 024/753-412, 753-463  
Fax.024/753-419

Glavna filijala „Kikinda“  
23300 Kikinda  
Trg srpskih dobrovoljaca br.13  
Tel: 0230/21-502, 422-325  
Fax: 0230/422-648

Glavna filijala „Sombor“  
25000 Sombor  
Trg Koste Trifkovića br. 1  
Tel: 025/26-440, 432-540  
Fax: 025/26-420

Korisnički Centar  
21000 Novi Sad  
Bulevar Mihajla Pupina 12  
Tel: 021/4802-222, 4886-010

Glavna filijala „Bečej“  
21220 Bečej  
Moše Pijade br. 1/a  
Tel: 021/812-790, 812-241  
Fax: 021/811-662

DDOR Penzija Plus  
21000 Novi Sad  
Bulevar Mihajla Pupina 12  
Tel: 021/4886-118, 4886-187  
Fax: 021/4886-126

